



| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentnummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Prozessbeschreibung Strategische Entwicklung | 2 |
| 1.1 | Teilprozesse | 4 |
| 1.1.1 | Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie | 4 |
| 1.1.2 | Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie | 6 |
| 1.1.3 | Strukturelle Entwicklung | 8 |
| 1.1.4 | Berufungspolitik | 10 |
| 1.2 | Abläufe | 11 |
| 1.2.1 | SWOT-Analyse zur Lehrstrategie | 11 |
| 1.2.2 | SWOT-Analyse zur Forschungsstrategie | 12 |
| 1.2.3 | SWOT-Analyse zur strukturellen Entwicklung | 13 |
| 1.2.4 | Berufungsverfahren | 14 |

Verwendete Abkürzungen:

AG Arbeitsgruppe
 FG Fachgebiet
 SWOT-Analyse Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats-Analyse

| | | | | | |
|---|---|--|--------------------------------|----------------------|---------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 1 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentennummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1 Prozessbeschreibung Strategische Entwicklung


| | |
|-----------------------------------|--|
| Prozessname | Strategische Entwicklung |
| Prozessverantwortung | Rektorat in Abstimmung mit Hochschulrat, Senat, Strategierat |
| Prozesszuordnung | Führungsprozesse |
| Schnittstellen zu | <ul style="list-style-type: none"> - Forschung und Lehre der FG - Ressourcen und Infrastruktur - Kernbereich Studium und Lehre: Lehrinhalte der FG, Studiengänge - Kernbereich Forschung: Forschung der FG, Forschungsschwerpunkte - Dienstleistungsprozesse |
| Prozessziel | Ermittlung, Abstimmung, Vorgabe und Kontrolle der strategischen Hochschulziele |
| Beschreibung des Prozesses | <p>Die strategische Entwicklung leitet sich ab aus den aktuellen und langfristig abzusehenden Entwicklungen der universitären Rahmenbedingungen u. a. Vorgaben des Bundes und des Landes sowie Ergebnisse der Evaluation aus Forschung, Studium und Lehre sowie Dienstleistungen. Zur Koordination der Vorgaben zwischen Hochschulrat, Rektorat und Senat wird der Strategierat als beratendes Gremium eingesetzt. Er koordiniert die Vorbereitung der Beschlüsse hinsichtlich der strategischen Entwicklung der TU Ilmenau im Sinne der Überprüfung der Einheit von Forschung und Lehre und der Integration der Forschungs- und Lehrstrategie sowie der strukturellen Entwicklung in die Gesamtstrategie der Universität. Das Rektorat setzt in Abstimmung mit den zuständigen Senatsausschüssen die strategischen Hochschulziele um. Der Prozess steuert die strategische Ausrichtung der Forschung, Lehre und Universitätsstruktur aus der Gesamtstrategie der Universität sowie die Vorgaben für die inhaltliche Widmung von Berufungen. Diese strategischen Ausrichtungen werden an die zuständigen Senatsausschüsse und das Rektorat weitergeleitet. Es erfolgt eine Kontrolle der strategischen Vorgaben durch Rektorat und Senatsausschüsse.</p> |
| Teilprozesse | <ul style="list-style-type: none"> - Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie - Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie - Strukturelle Entwicklung - Berufungspolitik |

| | | | | | |
|---|---|--|--------------------------------|----------------------|---------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 2 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
| Eingangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Aktuelle und langfristig abzusehende Entwicklungen der universitären Rahmenbedingungen, u. a. nach Vorgaben des Bundes und des Landes - Ergebnisse der Evaluation aus <ul style="list-style-type: none"> • Kernbereich Forschung • Kernbereich Studium und Lehre • Dienstleistungsprozessen |
| Interne Kenngrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Beschlussvorlagen für Rektorat und Senat zur Weiterentwicklung der Lehrstrategie - Beschlussvorlagen für Rektorat und Senat zur Weiterentwicklung der Forschungsstrategie - Beschlussvorlagen für Rektorat und Senat zur strukturellen Entwicklung - Beschlussvorlagen für Rektorat und Senat zu Berufungen |
| Ablauf der Bestimmung interner Kenngrößen | <p>Siehe Abläufe in den Teilprozessen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie - Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie - Strukturelle Entwicklung - Berufungspolitik |
| Ausgangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Lehrstrategie (Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit den Struktureinheiten bzgl. strategischer Ausrichtung sowie Senatsbeschlüsse zur Weiterentwicklung der Lehrstrategie) - Forschungsstrategie (Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit den Struktureinheiten bzgl. strategischer Ausrichtung sowie Senatsbeschlüsse zur Weiterentwicklung der Forschungsstrategie) - Strukturvorgaben (Beschlüsse des Hochschulrats zu Struktur- und Entwicklungsplänen und zu Grundsätzen der Ausstattung und Mittelverteilung unter Berücksichtigung der Stellungnahmen des Senats) - Beschlüsse des Rektorats |
| Steuerungsmaßnahmen (-ablauf) | <ul style="list-style-type: none"> - Beschlussfassung des Hochschulrates - Beschlussfassung des Rektorates - Beschlussfassung über die in den Ausschüssen erarbeiteten Vorlagen durch den Senat |

Dateiverweis:
P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc

| | | | | | |
|---|--|---|--------------------------------|----------------------|---------------|
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 3 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentenummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1.1 Teilprozesse


1.1.1 Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie

| | |
|--|--|
| Teilprozessname | Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie |
| Verantwortung des Teilprozesses | Prorektor Bildung mit Senatsausschuss für Studium und Lehre (= Studienausschuss) |
| Prozesszuordnung | Strategische Entwicklung |
| Schnittstellen zu | <ul style="list-style-type: none"> - Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie - Strukturelle Entwicklung - Berufungspolitik |
| Prozessziel | Weiterentwicklung und Kontrolle der Umsetzung der Lehrstrategie entsprechend der Gesamtstrategie der TU Ilmenau |
| Beschreibung des Prozesses | Der Senatsausschuss für Studium und Lehre bereitet die Beschlüsse hinsichtlich der Lehrstrategie der Universität für die Verabschiedung im Senat vor, die sich in die Gesamtstrategie der TU Ilmenau einpassen. Aus den Vorgaben der Gesamtstrategie der Universität erfolgt durch den Studienausschuss die Ableitung der strategischen Ausrichtung des Bereichs Studium und Lehre sowie die Erarbeitung von Beschlussvorlagen zur strategischen Entwicklung der Lehre für den Senat (z. B. welche Studiengänge werden genehmigt) einschließlich internationaler Aktivitäten. Es erfolgt die Kontrolle der Umsetzung der strategischen Vorgaben durch den Prorektor Bildung und den Senatsausschuss für Studium und Lehre. |
| Eingangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Vorgaben aus dem Prozess Strategische Entwicklung: <ul style="list-style-type: none"> • Beschlüsse des Hochschulrats entsprechend den Zielen für Studium und Lehre • Beschlüsse des Rektorats entsprechend Zielen für Studium und Lehre • Beschlüsse des Senats entsprechend Zielen für Studium und Lehre - Ergebnisse der Fach- und Lehrevaluation aus Kernbereich Studium und Lehre |
| Interne Kenngrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Stärken und Schwächen der Lehre der FG - Stärken und Schwächen der Studiengänge |
| Ablauf der Bestimmung | SWOT-Analyse zu Lehre der FG und Studiengänge |

Dateiverweis:


P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc

| | | | | | |
|---|--|---|--------------------------------|----------------------|------------|
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 4 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentenummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

| | |
|--------------------------------------|--|
| interner Kenngrößen | |
| Ausgangsgrößen | Beschlussvorlagen für Rektorat und Senat zur Weiterentwicklung der Lehrstrategie |
| Steuerungsmaßnahmen (-ablauf) | <ul style="list-style-type: none"> - Beschlussfassung des Studienausschusses - Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit den Fakultäten - Vorgaben und Anregungen zur Änderung der Mittelverteilungsmodelle |


| | | | | | |
|---|---|--|--------------------------------|----------------------|---------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 5 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentennummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1.1.2 Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie


| | |
|--|---|
| Teilprozessname | Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie |
| Verantwortung des Teilprozesses | Prorektor Wissenschaft mit Senatsausschuss für Forschung und wissenschaftlichen Nachwuchs (=Forschungsausschuss) |
| Prozesszuordnung | Strategische Entwicklung |
| Schnittstellen zu | <ul style="list-style-type: none"> - Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie - Strukturelle Entwicklung - Berufungspolitik |
| Prozessziel | Weiterentwicklung und Kontrolle der Umsetzung der Forschungsstrategie entsprechend der Gesamtstrategie der TU Ilmenau |
| Beschreibung des Prozesses | Der Senatsausschuss für Forschung und wissenschaftlichen Nachwuchs bereitet die Beschlüsse hinsichtlich der Forschungsstrategie der Universität für die Verabschiedung im Senat vor, die sich in die Gesamtstrategie einpassen. Aus den Vorgaben der Gesamtstrategie der Universität erfolgt durch den Forschungsausschuss die Ableitung der strategischen Ausrichtung des Bereichs Forschung sowie die Erarbeitung von Beschlussvorlagen zur strategischen Entwicklung der Forschung für den Senat sowie internationale Forschungsaktivitäten. Es erfolgt die Kontrolle der Umsetzung der strategischen Vorgaben durch den Prorektor Wissenschaft und den Forschungsausschuss. |
| Eingangsgrößen | Vorgaben aus dem Prozess Strategische Entwicklung: <ul style="list-style-type: none"> - Beschlüsse des Hochschulrats entsprechend den Zielen der Forschung - Beschlüsse des Rektorats entsprechend den Zielen der Forschung - Beschlüsse des Senats entsprechend den Zielen der Forschung Ergebnisse der Forschungsevaluation aus Kernbereich Forschung |
| Interne Kenngrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Stärken und Schwächen der Forschungstätigkeit der FG - Stärken und Schwächen der Forschungsaktivitäten in den Forschungsschwerpunkten |
| Ablauf der Bestimmung interner Kenngrößen | SWOT-Analyse zu Forschungstätigkeiten der FG und zu Forschungsaktivitäten in den Forschungsschwerpunkten |
| Ausgangsgrößen | Beschlussvorlagen für Rektorat und Senat zur Weiterentwicklung der Forschungsstrategie |

| | | | | | |
|---|--|---|--------------------------------|----------------------|------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 6 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentennummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

| | |
|--------------------------------------|---|
| Steuerungsmaßnahmen (-ablauf) | <ul style="list-style-type: none"> - Beschlussfassung des Forschungsausschusses - Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit den Fakultäten - Vorgaben und Anregungen zur Änderung der Mittelverteilungsmodelle |
|--------------------------------------|---|

| | | | | | |
|---|---|--|--------------------------------|----------------------|---------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 7 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |


| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentennummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1.1.3 Strukturelle Entwicklung

| | |
|--|--|
| Teilprozessname | Strukturelle Entwicklung |
| Verantwortung des Teilprozesses | Rektor/Kanzler mit Senatsausschuss für Hochschulentwicklung und Qualitätssicherung |
| Prozesszuordnung | Strategische Entwicklung |
| Schnittstellen zu | <ul style="list-style-type: none"> - Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie - Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie - Berufungspolitik |
| Prozessziel | Widerspiegelung der Gesamtstrategie der TU Ilmenau in der strukturellen Entwicklung und der Mittelverteilung |
| Beschreibung des Prozesses | Der Senatsausschuss für Hochschulentwicklung und Qualitätssicherung bereitet die Beschlüsse hinsichtlich der strukturellen Entwicklung der Universität für die Verabschiedung im Senat vor, die der Gesamtstrategie der TU Ilmenau sowie der abgeleiteten Lehr- und Forschungsstrategie entsprechen. Aus den Vorgaben der Gesamtstrategie der Universität erfolgt durch den Ausschuss für Hochschulentwicklung und Qualitätssicherung die Ableitung der strategischen Ausrichtung zur strukturellen Entwicklung einschließlich der internationalen Ausrichtung und Aktivitäten. Es werden Stellungnahmen zur strukturellen Entwicklung für den Senat (z. B. Abstimmung der Infrastruktur auf die Anforderungen aus Forschung und Lehre, Verteilung und Bewirtschaftung der Räumlichkeiten, Strukturelle Änderungen des Dienstleistungsangebots) vorbereitet in Form von Beschlussvorlagen für Rektorat und Senat zur strukturellen Entwicklung. Es erfolgt die Kontrolle der Umsetzung der strategischen Vorgaben durch den Kanzler und den Senatsausschuss für Hochschulentwicklung und Qualitätssicherung. |
| Eingangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Vorgaben aus dem Prozess Strategische Entwicklung: <ul style="list-style-type: none"> • Beschlüsse des Hochschulrats entsprechend den Zielen der Kernbereiche Forschung sowie Studium und Lehre • Beschlüsse des Rektorats entsprechend den Zielen der Kernbereiche Forschung sowie Studium und Lehre • Beschlüsse des Senats entsprechend den Zielen der Kernbereiche Forschung sowie Studium und Lehre - Ergebnisse der Evaluation aus Dienstleistungsprozessen |
| Interne Kenngrößen | - Stärken und Schwächen der Struktur der TU Ilmenau (vertika- |


Dateiverweis:
P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc

| | | | | | |
|--|---|--|--------------------------------|----------------------|---------------|
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 8 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentennummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

| | |
|--|--|
| | le und horizontale Einheiten) - Stärken und Schwächen bzgl. Effektivität und Effizienz der Struktureinheiten |
| Ablauf der Bestimmung interner Kenngrößen | SWOT-Analyse zur Struktur sowie Effektivität und Effizienz der Struktureinheiten |
| Ausgangsgrößen | Beschlussvorlagen für Rektorat und Senat zur strukturellen Entwicklung |
| Steuerungsmaßnahmen (-ablauf) | <ul style="list-style-type: none"> - Beschlussfassung des Senatsausschuss für Hochschulentwicklung und Qualitätssicherung - Ziel- und Leistungsvereinbarungen mit den Fakultäten - Vorgaben für Mittelverteilungsmodelle im Prozess Ressourcen und Infrastruktur - Beschlussfassung des Rektorates |


| | | | | | |
|---|---|--|--------------------------------|----------------------|---------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 9 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentennummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1.1.4 Berufungspolitik

| | |
|--|---|
| Teilprozessname | Berufungspolitik |
| Verantwortung des Teilprozesses | Rektor mit Senat |
| Prozesszuordnung | Strategische Entwicklung |
| Schnittstellen zu | <ul style="list-style-type: none"> - Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie - Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie - Strukturelle Entwicklung - Dienstleistungsprozesse: Verwaltungsdienstleistungen, Personalmanagement |
| Prozessziel | Widerspiegelung der Gesamtstrategie der TU Ilmenau in der Berufungspolitik der Universität |
| Beschreibung des Prozesses | Der Senat gleicht die inhaltliche Widmung der Professur aus der Fakultät mit den strategischen Vorgaben der Lehr- und Forschungsstrategie und der strukturellen Entwicklung der Universität ab und fasst Beschlüsse zur Ausstattung der Professuren. Die Fakultäten führen die Berufungsverfahren nach der bestätigten Berufungsordnung durch. |
| Eingangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Vorgaben aus dem Prozess Strategische Entwicklung: <ul style="list-style-type: none"> • Beschlüsse des Hochschulrats entsprechend den Zielen der Forschung, Studium und Lehre sowie Struktur • Beschlüsse des Rektorats entsprechend den Zielen der Forschung Studium und Lehre sowie Struktur • Beschlüsse des Senats entsprechend den Zielen der Forschung, Studium und Lehre sowie Struktur - Strategische Universitäts- und Fakultätsentwicklung |
| Interne Kenngrößen | Fakultätsstrukturen |
| Ablauf der Bestimmung interner Kenngrößen | Berufungsverfahren |
| Ausgangsgrößen | Ruferteilung |
| Steuerungsmaßnahmen (-ablauf) | Beschlussfassung zur inhaltlichen Widmung und Ausstattung der Professuren und zur Bestätigung der Berufungsvorschläge |

| | | | | | |
|---|--|---|--------------------------------|-----------------------|------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 10 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |


| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentenummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1.2 Abläufe

1.2.1 SWOT-Analyse zur Lehrstrategie

| | |
|---------------------------|--|
| Ablauf | SWOT-Analyse zur Lehrstrategie |
| Verantwortung | Prorektor Bildung mit Senatsausschuss für Studium und Lehre (= Studienausschuss) |
| Zuordnung | Weiterentwicklung und Kontrolle der Lehrstrategie |
| Ziel des Ablaufes | Ermittlung der Stärken und Schwächen der Universität in Bezug auf Studium und Lehre |
| Eingangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Existierende Lehrstrategie - Ergebnisse der Evaluation aus dem Kernbereich Studium und Lehre |
| Interne Kenngrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Rahmenbedingungen der Universität im Bereich Studium und Lehre - Chancen und Risiken im Bereich Studium und Lehre - Reaktionsstrategien im Bereich Studium und Lehre |
| Aktivitäten | <ul style="list-style-type: none"> - Analyse der existierenden Lehrstrategie, insbesondere des bestehenden Lehrprofils, hinsichtlich Stärken und Schwächen - Analyse der Rahmenbedingungen der Universität und Benennung der Chancen und Risiken im Bereich Studium und Lehre - Gegenüberstellung der Stärken und Schwächen mit den Chancen und Risiken und Ableiten von Reaktionsstrategien <ul style="list-style-type: none"> • Stärken, die chancenreich sind = Ausbauen/Wachstum • Stärken, die risikobehaftet sind = Nutzung der Stärken, um Risiken zu begegnen • Schwächen, die chancenreich sind = Nutzung der Chancen, um Schwächen zu beseitigen • Schwächen, die risikobehaftet sind = Aussteigen |
| Ausgangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Stärken und Schwächen der Lehre der FG - Stärken und Schwächen der Studiengänge |


| | | | | | |
|---|--|---|--------------------------------|-----------------------|------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 11 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentenummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1.2.2 SWOT-Analyse zur Forschungsstrategie

| | |
|---------------------------|--|
| Ablauf | SWOT-Analyse der Forschungsstrategie |
| Verantwortung | Prorektor Wissenschaft mit Senatsausschuss für Forschung und wissenschaftlichen Nachwuchs (=Forschungsausschuss) |
| Zuordnung | Weiterentwicklung und Kontrolle der Forschungsstrategie |
| Ziel des Ablaufes | Ermittlung der Stärken und Schwächen der Universität in Bezug auf Forschung |
| Eingangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Existierende Forschungsstrategie - Ergebnisse der Evaluation aus dem Kernbereich Forschung |
| Interne Kenngrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Rahmenbedingungen der Universität im Bereich der Forschung - Chancen und Risiken im Bereich der Forschung - Reaktionsstrategien im Bereich der Forschung |
| Aktivitäten | <ul style="list-style-type: none"> - Analyse der existierenden Forschungsstrategie, insbesondere des bestehenden Forschungsprofils, hinsichtlich Stärken und Schwächen - Analyse der Rahmenbedingungen der Universität und Benennung der Chancen und Risiken im Bereich der Forschung - Gegenüberstellung der Stärken und Schwächen mit den Chancen und Risiken und Ableiten von Reaktionsstrategien <ul style="list-style-type: none"> • Stärken, die chancenreich sind = Ausbauen/Wachstum • Stärken, die risikobehaftet sind = Nutzung der Stärken, um Risiken zu begegnen • Schwächen, die chancenreich sind = Nutzung der Chancen, um Schwächen zu beseitigen • Schwächen, die risikobehaftet sind = Aussteigen |
| Ausgangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Stärken und Schwächen der Forschungstätigkeit der FG - Stärken und Schwächen der Forschungsaktivitäten in den Forschungsschwerpunkten |


| | | | | | |
|---|--|---|--------------------------------|-----------------------|------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 12 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentennummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1.2.3 SWOT-Analyse zur strukturellen Entwicklung

| | |
|---------------------------|---|
| Ablauf | SWOT-Analyse zur strukturellen Entwicklung |
| Verantwortung | Rektor/Kanzler mit Senatsausschuss für Hochschulentwicklung und Qualitätssicherung |
| Zuordnung | Strukturelle Entwicklung |
| Ziel des Ablaufes | Ermittlung der Stärken und Schwächen der Universität in Bezug auf strukturelle Entwicklung |
| Eingangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Existierende Strukturen - Ergebnisse der Evaluation aus Forschungs-, Lehr- und Dienstleistungsprozessen |
| Interne Kenngrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Rahmenbedingungen der Universität im Bereich der strukturellen Entwicklung - Chancen und Risiken im Bereich der strukturellen Entwicklung - Reaktionsstrategien im Bereich der strukturellen Entwicklung |
| Aktivitäten | <ul style="list-style-type: none"> - Analyse der existierenden Strukturen, insbesondere des bestehenden Forschungs- und Lehrprofils, hinsichtlich Stärken und Schwächen - Analyse der Rahmenbedingungen der Universität und Benennung der Chancen und Risiken im Bereich der strukturellen Entwicklung - Gegenüberstellung der Stärken und Schwächen mit den Chancen und Risiken und Ableiten von Reaktionsstrategien <ul style="list-style-type: none"> • Stärken, die chancenreich sind = Ausbauen/Wachstum • Stärken, die risikobehaftet sind = Nutzung der Stärken, um Risiken zu begegnen • Schwächen, die chancenreich sind = Nutzung der Chancen, um Schwächen zu beseitigen • Schwächen, die risikobehaftet sind = Aussteigen |
| Ausgangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Stärken und Schwächen der Struktur der TU Ilmenau (vertikale und horizontale Einheiten) - Stärken und Schwächen bzgl. Effektivität und Effizienz der Struktureinheiten |

| | | | | | |
|---|--|---|--------------------------------|-----------------------|------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 13 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |

| | |
|--|--|
|  TECHNISCHE UNIVERSITÄT ILMENAU | Prozessbeschreibungen Teil Führungsprozesse |
| Prozessname Strategische Entwicklung | Dokumentennummer: PB 1-1 1 1 19-12-2008 |

1.2.4 Berufungsverfahren

| | |
|---------------------------|--|
| Ablauf | Berufungsverfahren |
| Verantwortung | Dekan mit Fakultätsrat/Rektor |
| Zuordnung | Berufungspolitik |
| Ziel | <p>Berufung entsprechend Zielen der Fakultät unter Beachtung des Gesamtzieles der Universität, d.h. Ausrichtung der Berufung auf die beabsichtigte Profilierung der Universität.</p> <p>Anhand der Anzahl zugeordneter Fachgebiete laut Senatsbeschluss trifft der Fakultätsrat die Entscheidung zur Ausschreibung einschließlich Ausrichtung der Professur. Der Ausschuss für Hochschulentwicklung und Qualitätssicherung überprüft die Passfähigkeit der Ausrichtung der Berufung auf die beabsichtigte Profilierung der Universität und gibt eine Empfehlung an den Senat. Andererseits gibt die AG Strategie und Führung auch Empfehlungen zur Strukturentwicklung in den Fakultäten, d.h.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Auf welchem Gebiet wäre eine Berufung notwendig? • In welcher Fakultät wäre die Professur einzuordnen? |
| Eingangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Fakultätsstrukturen/Verteilung der Professuren auf Fakultäten (Senatsbeschluss) - Berufsungsordnung |
| Interne Kenngrößen | Berufungsliste |
| Aktivitäten | <p>Berufungsverfahren inkl. Unterstützung durch Dienstleistungsprozesse, Prozess Verwaltungsdienstleistungen, Personalmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ausschreibung - Berufungsvorträge - Entscheidung der Berufungskommission und Beschlussvorlage für den Fakultätsrat |
| Ausgangsgrößen | <ul style="list-style-type: none"> - Stellungnahme des Berufungsbeauftragten der Fakultät - Stellungnahme des Senates und des Berufungsbeauftragten der Universität - Ruferteilung durch den Rektor |

| | | | | | |
|---|--|---|--------------------------------|-----------------------|------------|
| Dateiverweis: P:\Qualitätsmanagement\QMS_TUI\Prozessbeschreibungen\Prozessbeschreibungen_aktuell\Führungsprozesse_RDB_16-12-2008\PB_1-1_1_1_19-12-2008.doc | | | | | |
| Erstellt / Geprüft von Stabstelle QM | Zur Kenntnis genommen / geprüft vom Prozessverantwortlichen | Freigegeben durch QM-Beauftragten Rektorat | Version 1.0 (19.12.2008) | Seite 14 von 14 | Gültig ab: |
| Unterschrift | Unterschrift | Unterschrift | | | |
| Datum 15.12.2008 | Datum 16.12.2008 | Datum 19.12.2008 | | | |